

ADF PRO
digital lifelong learning

AVEC NOUS APPRENEZ SANS FRONTIERES

WEBINAIRE GRATUIT

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER - DAF/CFO



Pr. Mohamed Wadie LAHOUIRICH
Docteur en Sciences de Gestion
Professeur Universitaire
Ex-DAF Groupe Holding
Ex-DAF Fonds d'Investissement
Expert-Consultant auprès de plusieurs organisations (nationales et internationales)
Formateur Signataire IFC - Banque Mondiale

25 Janvier 2026 | de 18:00 à 20:00 GMT+1

AU PROGRAMME

- Présentation complète de la formation
- Modalités pratiques & organisationnelles
- Triple certification internationale
- Séance interactive en direct
- Questions / Réponses

ADF PRO est une académie accréditée par QHE et IFGCT, et organisation signataire des IFC Principles for Learning, dans le cadre de l'initiative Grow Learn Connect portée par IFC, institution membre du Groupe de la Banque mondiale

www.adf-pro.com

Présentation ADF PRO

- ADF PRO (Académie Digitale de la Formation Professionnelle) est une académie 100% en ligne dédiée à la montée en compétences des professionnels, avec un positionnement premium et orienté pratique.
- Concrètement, ADF PRO propose :
 - ✓ Des certificats exécutifs (formations certifiantes courtes) et des programmes MBA/DBA,
 - ✓ Conçus pour permettre aux participants de produire des livrables immédiatement réutilisables en poste (outils, templates, méthodes, études de cas).



Propulsez votre carrière grâce à nos formations d'élite

Certificats exécutifs

MBA

DBA



www.adf-pro.com

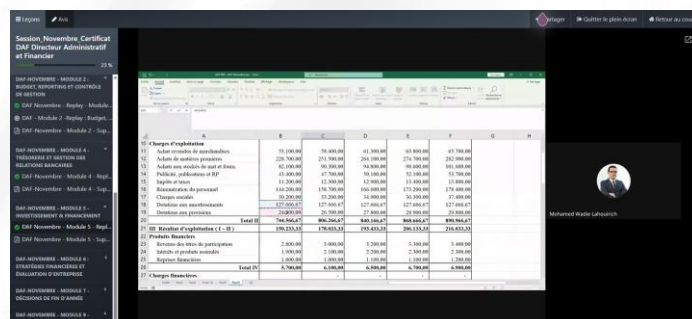
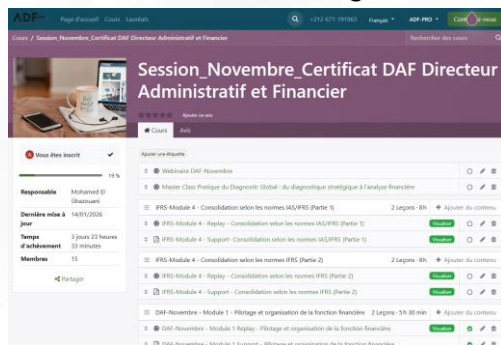
Ce qui distingue ADF PRO...

- Accréditation QAHE (reconnaissance académique internationale),
- Accréditation IFGICT (organisation partenaire des Nations Unies, forte expertise en digital learning),
- Organisation signataire du réseau GLC/IFC (initiative portée par l'IFC – Groupe Banque Mondiale) via l'adhésion aux IFC Principles for Learning, qui orientent la formation vers l'impact et la performance,
- Partenariat avec IUEE (dimension internationale complémentaire).



Ce qui distingue ADF PRO...

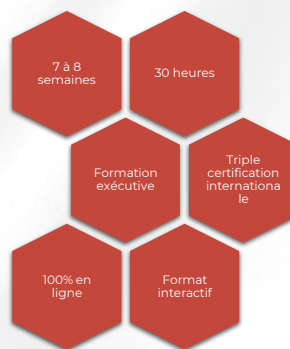
- Expérience de formation interactive et immersive
- Suivi et coaching post formation
- Plate-forme e-learning intuitive et accessible



Certificat exécutif – DAF/CFO



Directeur
Administratif et
Financier / CFO



Contenu de la formation

Module 1 : Organisation et pilotage de la fonction financière

- Structuration de la fonction financière dans l'organisation
- Processus clés de pilotage de la performance financière
- Transformations et enjeux de la fonction financière

Module 2 : Budget, reporting et contrôle de gestion

- Processus budgétaire
- Reporting financier et tableaux de bord
- Outils du contrôle de gestion

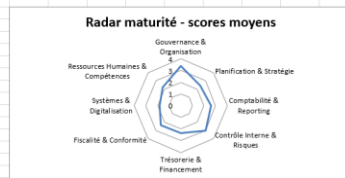
Module 3 : Analyse financière et pilotage de la performance

- Analyse de l'activité de l'entreprise
- Equilibre fonctionnel
- Diagnostic de la santé financière
- Pilotage de la performance

Contenu de la formation

Catégorie	Critère	Indicateur	Score
Gouvernance & Organisation	Existence d'une charte de gouvernance financière	Charte complète validée pour annuelle	5
	Définition claire des rôles et responsabilités (DAF, DG, Conseil)	Itéres définies avec lacunes	3
	Présence d'un comité d'audit actif	Comité existant réunions <2 par an	3
	Existence de procédures financières validées	Procédures présentes mais obsolètes	3
	Clarté de la délégation des pouvoirs financiers	Délégations non définies	3
	Fréquence de mise à jour de la charte financière	Mise à jour occasionnelle	3
	Indépendance de la fonction financière	Indépendance fonctionnelle et d'arbitrage	5
	Niveau d'intégration du DAF dans les décisions stratégiques	DAF consulté ponctuellement	3
	Existence de politiques de conformité documentées	Politiques partielles	3
	Suivi formalisé des décisions financières	Suivi trimestriel avec plan d'actions	5
Planification & Stratégie	Budget annuel formalisé et validé	Budget préparé non validé	3
	Existence d'un plan pluriannuel (3-5 ans)	Aucun plan pluriannuel	3
	Alignement du budget avec la stratégie globale	Alignement partiel	3
	Scénarios prospectifs et stress tests utilisés	Scénarios ponctuels non documentés	3
	Implication des opérationnels dans le processus budgétaire	Processus participatif avec arbitrages	5
	Respect des délais de construction budgétaire	Retards > 4 semaines	3
	Utilisation d'indicateurs de performance budgétaire	Aucun KPI budgétaire	3
	Analyse systématique des écarts budgétaires	Analyse descriptive	3
	Intégration de la stratégie financière dans la stratégie corporate	Non intégrée	3
	Processus de revue stratégique trimestrielle	Revue ad hoc	3
	Respect des normes comptables locales	Conforme et contrôlée	5
	Respect des normes IFRS (si applicable)	Non applicable ou non appliqué	3

Catégorie	Score moyen	Poids	Score pondéré	Interprétation
Gouvernance & Organisation	3,4	0,15	0,51	Intermédiaire
Planification & Stratégie	2,4	0,15	0,36	À renforcer
Comptabilité & Reporting	2,6	0,15	0,39	À renforcer
Contrôle Interne & Risques	2,6	0,15	0,40	Intermédiaire
Treasury & Financement	2,33333333	0,15	0,35	À renforcer
Fiscalité & Conformité	2,4	0,1	0,24	À renforcer
Systèmes & Digitalisation	1,8	0,1	0,18	Critique
Ressources Humaines & Compétences	2,2	0,05	0,11	À renforcer
Score global (moyenne simple)	2,51666667			
Score global pondéré	2,59			

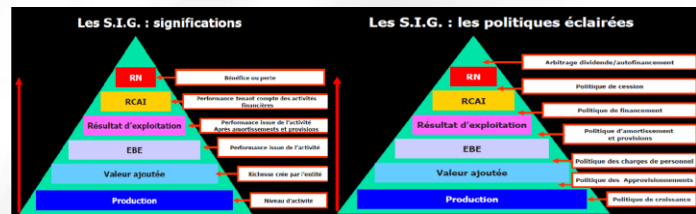

www.adf-pro.com

Contenu de la formation

Analyse de l'activité

Analyse de l'activité = S.I.G. Soldes Intermédiaires de Gestion

	N-1	N	
Ventes de marchandises	100,00	110,00	10,00%
+ Achats (revenus de marchand)	70,00	79,00	12,86%
+ Marge commerciale	30,00	31,00	3,33%
Ventes de produits et services	1.000,00	1.000,00	0,00%
+ Variation de stocks de produit	200,00	300,00	50,00%
+ Items produites par l'entrepri	100,00	200,00	100,00%
Production	1.300,00	1.500,00	15,38%
Production globale (Marge cor	1330	1531	15,11%
+ Consommations en provenanc	800	750	25,00%
Valeur ajoutée	730	781	6,99%
+ Impôts et taxes	50	51	2,00%
+ Rémunération du personnel	230	250	8,70%
+ Subventions d'exploitation	0	0	0,00%
EBE (EBITDA)	430	480	11,63%
+ Dépréciations d'exploitation	70	90	28,57%
+ Charges d'exploitation	9	10	11,11%
+ Autres charges d'exploitation	5	5,5	10,00%
+ Autres produits d'exploitation	4	4,6	15,00%
REX (EBIT)	390	421,1	7,95%
+ Produits financiers	30	60	20,00%
+ Charges financières	30	25	15,00%
RCAI	420	456,1	8,62%
+ Produits exceptionnels	30	120	300,00%
+ Charges exceptionnelles	15	16	6,67%
+ Impôts sur résultat	100	120	20,00%
Résultat net	335	420,1	25,40%


www.adf-pro.com

Contenu de la formation

Module 4 : Trésorerie et gestion des relations bancaires

- Détermination de la trésorerie
- Gestion de la trésorerie
- Financement et placement à court terme
- Techniques de négociation bancaire

Module 5 : Investissement - Financement

- Politique d'investissement et évaluation des projets
- Financement et levée des fonds
- Optimisation et création de valeur

Module 6 : Stratégie financière et évaluation d'entreprise

- Evaluation d'entreprise
- Politique financière
- Opérations de restructuration


www.adf-pro.com

Contenu de la formation

Achats HT	120 000,00	120 000,00	120 000,00	120 000,00	120 000,00	120 000,00	120 000,00	120 000,00	120 000,00	120 000,00	120 000,00	120 000,00
TVA récup/achats	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00
Achats TTC	144 000,00	144 000,00	144 000,00	144 000,00	144 000,00	144 000,00	144 000,00	144 000,00	144 000,00	144 000,00	144 000,00	144 000,00
Budget des autres d		Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
Autres charges HT	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00
TVA récup/autres ch	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00
Autres charges TTC	110 000,00	110 000,00	110 000,00	110 000,00	110 000,00	110 000,00	110 000,00	110 000,00	110 000,00	110 000,00	110 000,00	110 000,00
Budget TVA		Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
TVA facturable	81 000,00	81 000,00	81 000,00	126 000,00	126 000,00	126 000,00	81 000,00	81 000,00	81 000,00	81 000,00	67 500,00	67 500,00
TVA récup/achats	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00
TVA récup/autres ch	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00
TVA récup/pertes	64 000,00											
Credit TVA		17 600,00										
TVA due	- 17 600,00	- 28 800,00	- 46 400,00	- 91 400,00	- 91 400,00	- 91 400,00	- 46 400,00	- 46 400,00	- 46 400,00	- 46 400,00	- 32 900,00	- 32 900,00
TVA payable	29 120,00	-	28 800,00	46 400,00	91 400,00	91 400,00	46 400,00	46 400,00	46 400,00	46 400,00	46 400,00	32 900,00
Budget des décaiss		Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
Achats au comptant	57 600,00	57 600,00	57 600,00	57 600,00	57 600,00	57 600,00	57 600,00	57 600,00	57 600,00	57 600,00	57 600,00	57 600,00
Achats à 90 jours			86 400,00	86 400,00	86 400,00	86 400,00	86 400,00	86 400,00	86 400,00	86 400,00	86 400,00	86 400,00
Autres charges	110 600,00	110 600,00	110 600,00	110 600,00	110 600,00	110 600,00	110 600,00	110 600,00	110 600,00	110 600,00	110 600,00	110 600,00
Dettes du bilan	79 000,00	81 000,00										
Dettes	126 000,00	126 000,00	126 000,00	126 000,00	126 000,00	126 000,00	126 000,00	126 000,00	126 000,00	126 000,00	126 000,00	126 000,00
Charges sociales	60 000,00	60 000,00	60 000,00	60 000,00	60 000,00	60 000,00	60 000,00	60 000,00	60 000,00	60 000,00	60 000,00	60 000,00
Commissions	39 000,00	20 250,00	20 250,00	20 250,00	20 250,00	20 250,00	20 250,00	20 250,00	20 250,00	20 250,00	20 250,00	18 875,00
TVA payable	29 120,00	-	28 800,00	46 400,00	91 400,00	91 400,00	46 400,00	46 400,00	46 400,00	46 400,00	46 400,00	32 900,00
Investissement	82 720,00	50 213,33	50 213,33	50 213,33	50 213,33	50 213,33	50 213,33					
Remboursement emprunt					108 000,00							
Remboursement CSA		300 000,00									200 000,00	
Distribution dividendes				60 000,00								
Comptes et régularisation IF			18 800,00	20 140,00								
Total des décaiss	579 040,00	794 663,33	547 463,33	626 603,33	710 713,33	621 313,33	601 713,33	496 250,00	496 250,00	496 250,00	696 250,00	479 375,00
Budget de trésorerie		Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
Total encaissement	422 540,00	466 120,00	486 000,00	553 500,00	688 500,00	756 000,00	688 500,00	681 660,00	486 000,00	486 000,00	465 750,00	475 250,00
Total décaissement	579 040,00	794 663,33	547 463,33	626 603,33	710 713,33	621 313,33	601 713,33	496 250,00	496 250,00	496 250,00	696 250,00	479 375,00
Encaissements - Dé	-156 500,00	-328 543,33	-61 463,33	-73 103,33	-22 213,33	-134 686,67	-85 786,67	-85 410,00	-10 250,00	-10 250,00	-130 500,00	-14 125,00
Trésorerie début du	242 600,00	86 100,00	-242 463,33	-303 926,67	-377 080,00	-399 243,33	-264 556,67	-178 770,00	-93 360,00	-103 610,00	-113 860,00	-344 360,00
Trésorerie fin du m	86 100,00	-242 463,33	-303 926,67	-377 080,00	-399 243,33	-264 556,67	-178 770,00	-93 360,00	-103 610,00	-113 860,00	-344 360,00	-398 485,00


www.adf-pro.com

Contenu de la formation

Coût des capitaux propres

6.1 Modèle Gordon & Shapiro

6.1.1 Dividende constant = Dividende / Cours

6.1.2 Dividende en progression = (Dividende / Cours) * (1 + g) ; g : Taux de progression

6.2. MEDAF : Modèle d'Évaluation Des Actifs Financiers

$E(Ra) = Rf + \beta Ra * E(Rm - Rf)$

E(Ra) : Espérance de rentabilité d'un titre X : Rentabilité exigée par les bailleurs de fonds internes (Coût des capitaux propres)

Rf : Rentabilité de l'actif sans risque 4,00%

E(Rm) : Espérance de rentabilité du marché 5,00%

Bêta : Coefficient de sensibilité 1,5

E(Ra) 5,50%

E(Rm) - Rf Prime de risque du marché

Bêta * E(Rm) - Rf Prime de risque du titre X

Coût d'endettement

Dette 10.000.000,00

Taux d'intérêt 8,73%

Durée (en année) 5

Annuité 2.552.649,47 Detteⁿ / (1 - (1 + i)⁻ⁿ)

Frais de constitution 700.000,00

	1	2	3	4	5
Annuités	2.373.964,00	2.373.964,00	2.373.964,00	2.373.964,00	2.373.964,00
Coefficient d'actualisation	0,92	0,85	0,78	0,72	0,66
Annuités actualisées	2.183.444,30	2.008.214,53	1.847.047,62	1.698.814,98	1.562.478,57
Somme	9.300.000,00				

Valeur cible ? X

Cellule à générer : \$C\$2

Interval : 0:100000

Cellule à modifier : \$B\$7

OK Annuler

	2024	2025	2026	2027	2028
Produits d'exploitation					
Ventes de marchandises	66.400,00	71.000,00	76.700,00	79.700,00	82.100,00
Ventes de biens et services produits	516.900,00	634.600,00	666.300,00	692.900,00	713.700,00
Variation de stocks de produits	123.100,00	133.400,00	142.200,00	147.900,00	152.300,00
Immobilisations produites par l'Ée	105.500,00	114.100,00	121.900,00	126.800,00	130.600,00
Reprises sur amortissements	14.100,00	15.500,00	16.500,00	16.900,00	17.400,00
Reprises sur provisions	8.800,00	9.700,00	10.200,00	10.600,00	10.900,00
Total	894.800,00	984.300,00	1.033.600,00	1.074.800,00	1.107.000,00
Charges d'exploitation					
Achat-reventes de marchandises	53.100,00	58.400,00	61.300,00	63.800,00	65.700,00
Achats de matières premières	228.700,00	251.500,00	264.100,00	274.700,00	282.900,00
Achats non stockés de mat et fourm.	82.100,00	90.300,00	94.800,00	98.600,00	101.600,00
Publicités, publications et RP	43.400,00	47.700,00	50.100,00	52.100,00	53.700,00
Impôts et taxes	11.200,00	12.300,00	12.900,00	13.400,00	13.800,00
Rémunération du personnel	144.200,00	158.700,00	166.600,00	173.200,00	178.400,00
Charges sociales	30.200,00	33.200,00	34.900,00	36.300,00	37.400,00
Dotations aux amortissements	127.666,67	127.666,67	127.666,67	127.666,67	127.666,67
Dotations aux provisions	24.600,00	26.500,00	27.800,00	28.900,00	29.800,00
Total II	744.666,67	806.266,67	840.166,67	868.666,67	890.966,67
III Résultat d'exploitation (I - II)	150.133,33	178.033,33	193.433,33	206.133,33	216.033,33
Produits financiers					
Revenus des titres de participation	2.800,00	3.000,00	3.200,00	3.300,00	3.400,00
Intérêts et produits assimilés	1.900,00	2.100,00	2.200,00	2.300,00	2.500,00
Reprises financières	1.000,00	1.000,00	1.100,00	1.100,00	1.200,00
Total IV	5.700,00	6.100,00	6.500,00	6.700,00	6.900,00
Charges financières					
Intérêts des emprunts et dettes	42.000,00	34.696,59	26.881,94	18.520,27	9.273,28
Dotations financières	11.600,00	12.890,00	13.400,00	14.000,00	14.400,00
Total V	53.600,00	47.496,59	40.281,94	32.520,27	23.673,28
VI Résultat financier (IV - V)	47.900,00	41.396,89	33.781,94	25.820,27	17.073,28
VII Résultat courant (III + VI)	102.333,33	136.636,74	159.651,39	180.313,06	198.966,05
Produits non courants					
PCI	49.200,00	54.200,00	56.900,00	59.200,00	60.900,00
Reprises non courantes	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00
Total VIII	49.700,00	54.600,00	57.300,00	59.600,00	61.300,00



www.adf-pro.com

Contenu de la formation

Module 7 : Décisions de fin d'année

- Distribution des dividendes
- Rachat d'actions
- Financement des projets d'investissement
- Investissements et placements financiers

Module 8 : Gestion des risques financiers

- Risque d'exploitation
- Risque d'endettement
- Risque d'illiquidité
- Risque client
- Risque de taux

Module 9 : Leadership financier

- Nouveau rôle du DAF
- Dimensions du leadership du DAF
- Outils du leadership personnel



www.adf-pro.com

Contenu de la formation

2. Levier d'exploitation (levier opérationnel)

Méthode 1 : Elasticité du REX

LE1 = Variation REX / Variation CA

LE1 = ((REX2 - REX1)/REX1) / ((CA2-CA1)/(CA1))

Méthode 2 : Marge sur coût variable

LE2 = MCV (globale) / REX

Méthode 3 : Seuil de rentabilité

LE3 = CA / (CA - SR en valeur)

CAHT	35.000.000,00	38.500.000,00	10,00%
Quantité vendue	100.000,00	110.000,00	
Prix de vente	350,00	350,00	
Charges variables unitaires	-	-	
Charges variables totales	-	-	
Charges fixes	31.000.000,00	31.000.000,00	
Total des charges	31.000.000,00	31.000.000,00	
REX	4.000.000,00	7.500.000,00	87,50%
Seuil de rentabilité	88.571		
LE1	8,75		
LE2	8,75		
LE3	8,75		

Résultat d'exploitation = (K+D) * re

Résultat net = (K+D) * re - D*i

Résultat net = K*re + D*re - D*i

Résultat net = K*re + D*(re-i)

Rentabilité financière = re + (re-i)*D/K

D/K : Levier financier

(re-i)*D/K : Effet de levier

	Situation 1	Situation 2 : Baisse du REX 25%	Situation 3 : Hausse du REX 25%	Situation 4 : Levier financier=1
Capitaux propres	66.500.000,00	66.500.000,00	66.500.000,00	53.200.000,00
Dettes	39.900.000,00	39.900.000,00	39.900.000,00	53.200.000,00
Actif économique	106.400.000,00	106.400.000,00	106.400.000,00	106.400.000,00
Résultat d'exploitation	12.100.000,00	9.075.000,00	15.125.000,00	12.100.000,00
Rentabilité économique avant IS	11,37%	8,53%	14,22%	11,37%
Rentabilité économique nette d'IS	7,96%	5,97%	9,95%	7,96%
Charges d'intérêt	3.910.200,00	3.910.200,00	3.910.200,00	5.213.600,00
Résultat avant impôt	8.189.800,00	5.164.800,00	11.214.800,00	6.886.400,00
IS	2.456.940,00	1.549.440,00	3.364.440,00	2.065.920,00
Résultat net	5.732.860,00	3.615.360,00	7.850.360,00	4.820.480,00
Levier financier : D/K	0,60	0,60	0,60	1,00
Rentabilité financière : RN/K	8,62%	5,44%	11,81%	9,06%
Rentabilité financière : re+(re-i)*D/K	8,62%	5,44%	11,81%	9,06%



www.adf-pro.com

Contenu de la formation

Test Psychotechnique – Leadership du DAF (QCM)

N°	Question	Choix A	Choix B	Choix C	Choix D	Votre Réponse	Dimension	Score
1	Le rôle du DAF dans la stratégie d'entreprise consiste principalement à :	Déléguer toutes les décisions aux opérationnels	Veiller uniquement à la conformité comptable	Anticiper les tendances et arguer les décisions financières sur la stratégie globale	Contrôler les dépenses quotidiennes		Vision stratégique	0
2	Pour anticiper l'avenir, le DAF doit :	Construire des scénarios prospectifs et stress tests	Laisser cette tâche au PDG	Se concentrer uniquement sur le budget annuel	Éviter de prévoir, trop d'incertitude		Influence	0
3	Un indicateur de vision stratégique pertinent est :	Le solde bancaire quotidien	Le ROI d'un projet sur 5 ans	La vitesse de clôture comptable	Le détail des notes de frais		Décision	0
4	Le DAF doit relier les chiffres :	Exclusivement aux exigences fiscales	Seulement aux coûts internes	À la stratégie et aux objectifs de l'organisation	Jamais à la stratégie car ce n'est pas son rôle		Exemplarité	0
5	Une entreprise confrontée à une réglementation environnementale stricte attend de son DAF :	D'attendre les décisions du ministère	De préparer une stratégie d'investissement durable	De trouver une optimisation fiscale	De réduire uniquement les coûts			
6	La vision stratégique se matérialise par :	Le suivi exclusif des salaires	Le contrôle des notes de frais	La tenue de la comptabilité générale	L'élaboration de tableaux de bord stratégiques			
7	En réunion stratégique, un DAF efficace doit :	Apporter des analyses chiffrées et prospectives	Défendre uniquement son budget	Garder le silence et écouter	Se limiter à présenter les comptes de l'année passée			
8	La capacité d'influence du DAF repose sur :	Son autorité hiérarchique	Sa capacité à vulgariser les données financières	Le volume de ses rapports	Son ancienneté dans l'entreprise			
9	Face à un comité non financier, le DAF doit :	Lire intégralement un bilan	Montrer uniquement les chiffres détaillés	Présenter trois indicateurs clés et leurs impacts	Éviter de parler			
10	Le storytelling chiffré consiste à :	Lire un rapport mot à mot	Expliquer les résultats avec une narration et des données	Présenter uniquement des graphiques sans commentaire	Éviter les chiffres et raconter une histoire fictive			
11	L'influence se construit par :	La répétition d'ordres	La menace de sanctions	L'excès de détails techniques	La confiance et la crédibilité			
12	Adapter son discours signifie :	Reserver les chiffres aux financiers uniquement	Différencier son message selon l'audience	Utiliser le même vocabulaire pour tous	Éviter de s'adresser aux opérationnels			
13	Pour convaincre un investisseur, il faut insister sur :	Les perspectives de rentabilité et création de valeur	La liste des immobilisations	Les horaires de clôture comptable	Le détail des notes de frais			
14	Dans un projet de changement, le DAF influent doit :	Ne pas s'impliquer	Imposer sans explication	Déléguer la communication aux RH	Fédérer en expliquant les bénéfices			



www.adf-pro.com

Planning prévisionnel

ADFPR
digital lifelong learning

**AVEC NOUS
APPRENEZ
SANS FRONTIÈRES**

PLANNING DE LA FORMATION
Directeur Administratif et Financier : DAF/CFO

Module	Intitulé	Date	Horaires (CMT+1)
	Webinaire	25 janv. 2026	18h00-20h00
Module 1	Organisation et pilotage de la fonction financière	1 fév. 2026	14h00-18h00
Module 2	Budget, reporting et contrôle de gestion	8 fév. 2026	14h00-18h00 (Pause 15 minutes)
Module 3	Analyse financière et pilotage de la performance	15 fév. 2026	14h00-18h00 (Pause 15 minutes)
Module 4	Tresorerie et gestion des relations bancaires	22 fév. 2026	14h00-18h00 (Pause 15 minutes)
Module 5	Investissement et financement	1 mars 2026	14h00-18h00 (Pause 15 minutes)
Module 6	Stratégies financières et évaluation d'entreprise	8 mars 2026	14h00-18h00 (Pause 15 minutes)
Module 7	Décisions de fin d'année	15 mars 2026	14h00-18h00 (Pause 15 minutes)
Module 8	Gestion des risques financiers	22 mars 2026	14h00-18h00 (Pause 15 minutes)
Module 9	Leadership financier	29 mars 2026	14h00-18h00

VEUILLEZ NOTER QUE CE PLANNING EST SUSCEPTIBLE D'ÊTRE AJUSTÉ EN FONCTION DES BESOINS ET CONTRAINTES

www.adf-pro.com

www.adf-pro.com

Triple certification internationale

ADFPR
digital lifelong learning

**AVEC NOUS
APPRENEZ
SANS FRONTIÈRES**

CERTIFICAT EXÉCUTIF
DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER / CHIEF FINANCIAL OFFICER
Certificat par Niveau 4

Nom et prénom

Vous avez complété avec succès les modules pédagogiques ADFPR et vous êtes maintenant autorisé à exercer la fonction de Directeur Administratif et Financier / Chief Financial Officer.

For: Using specifically completed the academic report after having completed all the general assessment, a certificate is issued to the holder of the certificate.

Date d'obtention de la certification: 10/01/2026

CERTIFICAT EXÉCUTIF
DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER / CHIEF FINANCIAL OFFICER

Nom et prénom

NOUS DELIVRONS CE CERTIFICAT A

Nom et prénom

POUR AVOIR ACHÉVÉ AVEC SUCCÈS LES MODULES PÉDAGOGIQUES ADFPR ET AVOIR OBTENU LE DIPLOME ACADEMIQUE INTERNATIONAL EN QUALITÉ - INTERNATIONAL ASSOCIATION FOR QUALITY STANDARDS IN THE TERTIARY & HIGHER EDUCATION.

10 October 2025

Executive Certification

This is to certify that

First name & Last name

Who awarded the credential of

Chief Financial Officer (CFO)

In testimony whereof, we have subscribed our signatures under the seal of the federation

Kayou Mohamed Ph.D.
Chief Executive Officer and President

WISCT Number: XXXXXXXX
Certified Global Great Day: 28th Aug. 2025

www.adf-pro.com

Merci pour votre attention

La parole est à vous !
Avez-vous des questions ?