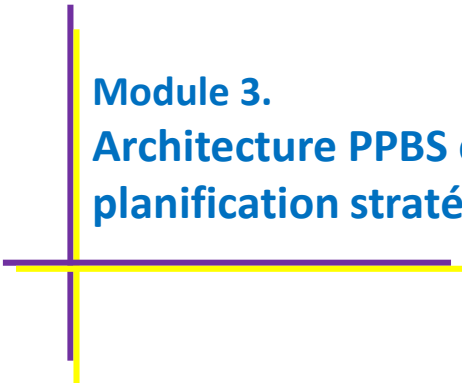




Module 3. Architecture PPBS et planification stratégique

Module 3. Architecture PPBS et planification stratégique

Introduction au PPBS

- **Définition du système PPBS** : approche intégrée de planification, programmation et budgétisation.
- **Origines du modèle** : expérience américaine des années 1960 et diffusion dans les administrations publiques modernes.
- **Valeur ajoutée** : cohérence entre ambitions stratégiques, politiques publiques, objectifs mesurables et budgets.
- Place du PPBS dans les réformes de la gestion axée sur les résultats (GAR).

Module 3. Architecture PPBS et planification stratégique

Composante 1 : Planning (Planification)

Définition et rôle

- Processus de formulation de la vision, des orientations stratégiques et des priorités gouvernementales.
- Alignement avec les documents stratégiques nationaux : Plans de développement, stratégies sectorielles, ODD, PND, plans régionaux.

Outils de planification

- Analyses prospectives (scénarios, tendances macroéconomiques).
- Cadre de dépenses à moyen terme (CDMT global et sectoriel).
- Cadres logiques et arbres d'objectifs.
- Analyse coûts-bénéfices des politiques publiques..

Module 3. Architecture PPBS et planification stratégique

Composante 1 : Planning (Planification)

Produits attendus

- Vision sectorielle / ministérielle.
- Objectifs stratégiques hiérarchisés.
- Priorités d'investissement et de réforme.

Module 3. Architecture PPBS et planification stratégique

Composante 2 : Programming (Programmation)

Objectifs

- Traduire la vision stratégique en programmes cohérents, mesurables et financés.
- Identifier les actions prioritaires, les outputs attendus et les indicateurs de performance.

Construction d'un programme budgétaire

- Définition du périmètre du programme.
- Analyse fonctionnelle : missions, objectifs stratégiques, fonctions de l'État.
- Déclinaison en actions, sous-actions et projets.
- Choix des indicateurs : pertinence, fiabilité, disponibilité des données..

Module 3. Architecture PPBS et planification stratégique

Composante 2 : Programming (Programmation)

Documents de programmation

- Cadre stratégique du programme.
- Description des actions et projets.
- Matrice de performance (indicateurs / cibles / sources de vérification).
- Plan triennal de financement.

Module 3. Architecture PPBS et planification stratégique

Composante 3 : Budgeting (Budgétisation)

Budgétisation axée sur les résultats

- Passage de la logique de moyens à une logique de performance.
- Importance de la justification budgétaire (budget narratives).

Processus de budgétisation par programme

- Arbitrages inter et intra-programmes.
- Allocation des crédits selon les priorités stratégiques et les contraintes financières.
- Intégration du CDMT dans le processus budgétaire annuel.
- Documentation budgétaire : budget citoyen, projets de performance, RAP..

Module 3. Architecture PPBS et planification stratégique

Composante 3 : Budgeting (Budgétisation)

Suivi et contrôle

- Reporting trimestriel et annuel.
- Liens avec la performance : écarts entre prévisions et réalisations.
- Impact sur les futures allocations budgétaires.

Module 3. Architecture PPBS et planification stratégique

Intégration du PPBS dans la planification stratégique

- Articulation avec les stratégies nationales.
- Alignement sur les ODD et les engagements internationaux.
- Rôle des comités de pilotage et des unités de performance.
- Coordination entre ministères, collectivités territoriales et institutions publiques.
- Gestion des risques dans le PPBS : risques budgétaires, institutionnels, opérationnels..