

CDMT & Budget – programme (PBP)

1 Le CDMT – Cadre de Dépenses à Moyen Terme

👉 C'est un outil stratégique.

Définition :

Le CDMT fixe, sur un horizon de **3 à 5 ans**, des **plafonds globaux de dépenses** cohérents avec :

- les objectifs macroéconomiques,
- la soutenabilité budgétaire,
- les grandes priorités des politiques publiques.

◆ Il répond surtout à la question :

« **Combien l'État peut-il dépenser à moyen terme ?** »

◆ Caractéristiques :

- Vision **globale et macro-budgétaire**
- Cadre indicatif
- Sert de **référence** pour les choix budgétaires futurs

- Fortement lié à la discipline budgétaire

2 La Programmation Budgétaire Pluriannuelle (PBP)

 **C'est un outil de planification opérationnelle.**

Définition :

La programmation budgétaire pluriannuelle traduit les orientations du CDMT en **allocations de ressources par politiques publiques, ministères ou programmes**, sur plusieurs années.

◆ Elle répond plutôt à la question :

« Comment répartir les ressources disponibles entre les programmes et actions ? »

◆ Caractéristiques :

- Plus **détaillée**
- Approche **sectorielle / programmatique**
- Lien direct avec le **budget-programmes**
- Sert à améliorer la prévisibilité et la performance

3 Différence synthétique (tableau clair)

Critère	CDMT	Programmation budgétaire pluriannuelle
Nature	Stratégique	Opérationnelle
Niveau	Global / macro	Sectoriel / programmatique
Rôle	Fixer les plafonds de dépenses	Répartir les ressources
Horizon	Moyen terme	Moyen terme
Degré de détail	Faible	Élevé
Lien avec le budget annuel	Indirect	Direct

4 Relation entre les deux

 **Le CDMT précède et encadre la programmation budgétaire pluriannuelle.**

On peut dire simplement :

**Le CDMT dit “combien dépenser”,
la programmation pluriannuelle dit “où et comment dépenser”.**

Cas pratique

Contexte général (Maroc)

Le Maroc s'inscrit depuis la réforme budgétaire (LOF 130-13) dans une logique de :

- **gestion budgétaire à moyen terme,**
- **budget-programmes,**
- **discipline et soutenabilité des finances publiques.**

Dans ce cadre, **le CDMT et la programmation budgétaire pluriannuelle coexistent**, mais avec des rôles distincts.

1 Exemple du CDMT au Maroc

👉 Supposons que le Ministère de l'Économie et des Finances élabore un **CDMT 2026-2028**.

À ce stade, l'État raisonne macro-budgétaire :

- Croissance moyenne attendue : ~4 %
- Déficit budgétaire cible : < 4 % du PIB
- Maîtrise de la dette publique
- Contraintes de recettes fiscales et non fiscales

Le CDMT va fixer par exemple :

- Dépenses totales de l'État :
 - 2026 : plafond global
 - 2027 : plafond légèrement évolutif
 - 2028 : plafond ajusté

 **Important :**

 À ce niveau, **on ne parle pas encore de ministères ni de programmes précis.**

Le CDMT dit uniquement :

« Voilà l'enveloppe globale soutenable à moyen terme. »

2 Exemple de la programmation budgétaire pluriannuelle au Maroc

👉 Une fois le CDMT arrêté, on passe à la **programmation budgétaire pluriannuelle**, toujours pour **2026-2028**.

Ici, on descend au niveau sectoriel et programmatique.

Par exemple :

📌 Ministère de la Santé

- Programme 1 : Accès aux soins
- Programme 2 : Infrastructures hospitalières
- Programme 3 : Ressources humaines médicales

Pour chacun :

- crédits prévisionnels sur 3 ans
- objectifs de performance
- indicateurs associés

📌 Ministère de l'Éducation nationale

- Généralisation du préscolaire
- Réduction de l'abandon scolaire
- Amélioration de la qualité des apprentissages

👉 Là, on répond clairement à :

« Comment répartir l'enveloppe globale du CDMT entre les politiques publiques ? »

3 Illustration simple (logique de chaîne)

On peut résumer le processus marocain ainsi :

Étape 1 – CDMT

L'État dit :

« Sur 3 ans, voilà ce que je peux dépenser sans mettre en danger l'équilibre des finances publiques. »



Étape 2 – Programmation budgétaire pluriannuelle

Chaque ministère dit :

« Voilà comment j'utilise cette enveloppe pour atteindre mes objectifs stratégiques. »



Étape 3 – Loi de Finances annuelle

On extrait **l'année N** de cette programmation pour l'exécuter concrètement.