



Directeur Administratif et Financier / CFO

Module 9 : Leadership financier

ADF PRO

Pr. Mohamed Wadie LAHOUIRICH



Module 9 : Leadership financier

- Thème 1 : Leadership du DAF
- Thème 2 : Communication financière
- Thème 3 : Management d'équipe financière



Module 9 : Leadership financier

Thème 1 : Leadership du DAF

- Est-il possible de développer des compétences de leadership ?

06/04/2026



Module 9 : Leadership financier


Thème 1 : Leadership du DAF

Nouveau rôle du DAF

Le DAF, acteur stratégique

- De gardien des comptes au business partner
- Contribution active à la stratégie et à la création de valeur
- Interface entre le financier, l'opérationnel et le stratégique

06/04/2026



Module 9 : Leadership financier

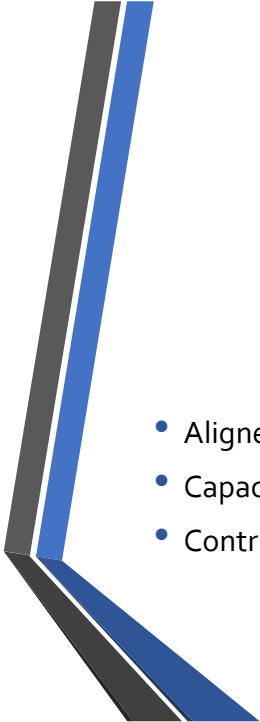
Thème 1 : Leadership du DAF

Dimension du leadership financier

Les 4 dimensions du leadership du DAF

- Vision stratégique : Compréhension des enjeux globaux
- Influence : Capacité à convaincre et fédérer
- Décision : Arbitrages rapides et éclairés
- Exemplarité : Rigueur, transparence, éthique

06/04/2026



Module 9 : Leadership financier

Thème 1 : Leadership du DAF

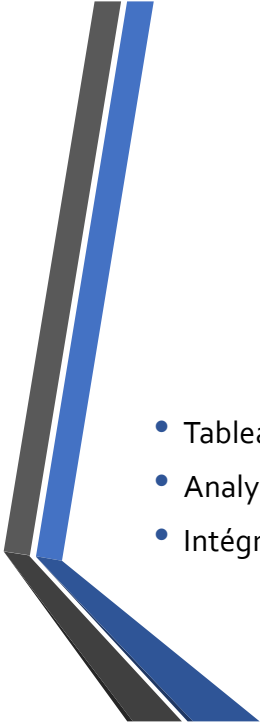
Dimension du leadership financier

Vision stratégique

Compréhension des enjeux globaux

- Alignement des décisions financières avec la stratégie d'entreprise
- Capacité à anticiper les tendances (marchés, réglementation, innovation)
- Contribution au développement durable et à la compétitivité

06/04/2026



Module 9 : Leadership financier

Thème 1 : Leadership du DAF


Dimension du leadership financier

Vision stratégique

Outils clés

- Tableaux de bord stratégiques (KPI, Balanced Scorecard)
- Analyses prospectives (scénarios, stress tests)
- Intégration ESG et risques globaux

06/04/2026



Module 9 : Leadership financier

Thème 1 : Leadership du DAF


Dimension du leadership financier

Influence

Convaincre et fédérer

- Savoir vulgariser les chiffres pour les non financiers
- Gagner la confiance du top management et des investisseurs
- Être un moteur de changement au sein de l'organisation

06/04/2026



Module 9 : Leadership financier

Thème 1 : Leadership du DAF

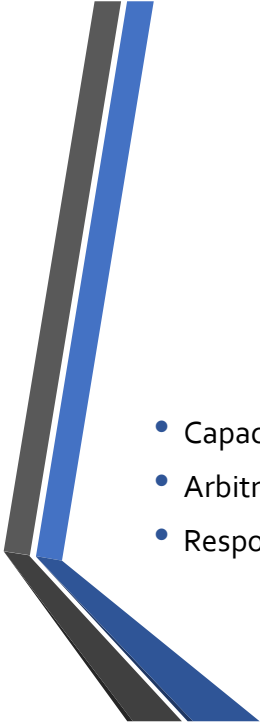
Dimension du leadership financier

Influence

Leviers concrets

- Storytelling chiffré (associer chiffres + récit)
- Communication adaptée aux parties prenantes
- Réseautage interne/externe pour renforcer la crédibilité

06/04/2026



Module 9 : Leadership financier

Thème 1 : Leadership du DAF

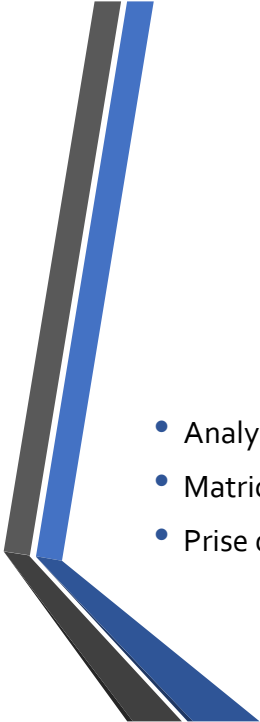
Dimension du leadership financier

Décision

Arbitrages rapides et éclairés

- Capacité à prendre des décisions dans l'incertitude
- Arbitrages entre rentabilité, risque et développement
- Responsabilité dans les choix souvent impopulaires

06/04/2026



Module 9 : Leadership financier

Thème 1 : Leadership du DAF

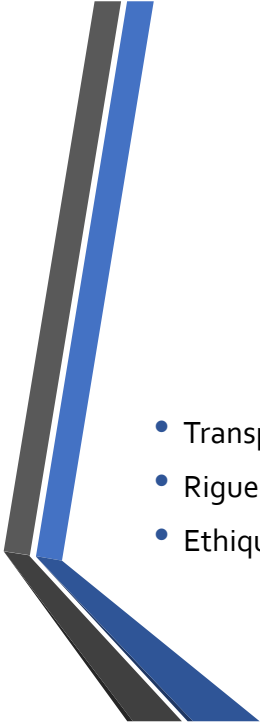
Dimension du leadership financier

Décision

Méthodologies pratiques

- Analyse coût/bénéfice et scénarios multiples
- Matrices de risque et critères de priorisation
- Prise de décision collaborative VS autoritaire

06/04/2026



Module 9 : Leadership financier

Thème 1 : Leadership du DAF


Dimension du leadership financier

Exemplarité

Le leader modèle

- Transparence dans la communication
- Rigueur dans l'application des normes et procédures
- Ethique irréprochable dans un monde de pression financière

06/04/2026




Module 9 : Leadership financier
Thème 1 : Leadership du DAF
Dimension du leadership financier

Exemplarité

Bonnes pratiques

- Donner l'exemple dans le respect des délais et engagements
- Respect de la confidentialité et de la compliance
- Reconnaître ses erreurs et assumer ses décisions


06/04/2026



Module 9 : Leadership financier
Thème 1 : Leadership du DAF
Dimension du leadership financier

Et si on posait les bonnes questions ?

06/04/2026



Module 9 : Leadership financier

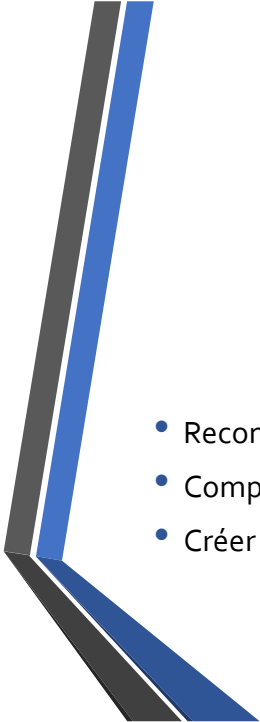
Thème 1 : Leadership du DAF

Outils de leadership personnel

Développer son leadership au quotidien

- Intelligence émotionnelle
- Assertivité et communication claire
- Gestion du stress et des conflits
- Feedback et coaching d'équipe

06/04/2026



Module 9 : Leadership financier

Thème 1 : Leadership du DAF

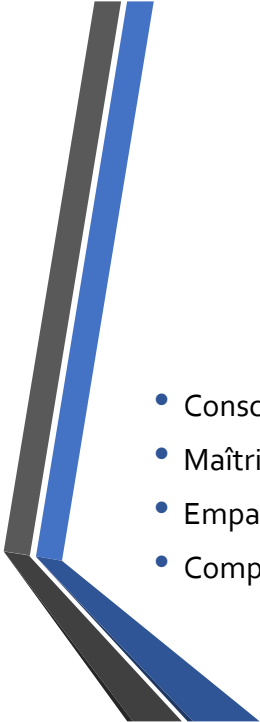
Outils de leadership personnel

Intelligence émotionnelle

Base du leadership moderne

- Reconnaître ses propres émotions
- Comprendre celles des autres
- Créer des relations de confiance

06/04/2026



Module 9 : Leadership financier

Thème 1 : Leadership du DAF

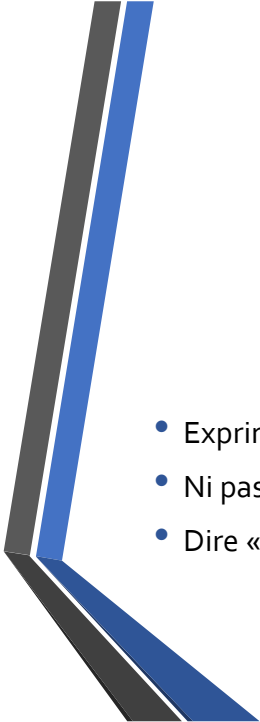
Outils de leadership personnel

Intelligence émotionnelle

Compétences clés

- Conscience de soi
- Maîtrise de soi
- Empathie
- Compétences sociales

06/04/2026



Module 9 : Leadership financier

Thème 1 : Leadership du DAF


Outils de leadership personnel

Assertivité et communication claire

L'art de s'exprimer

- Exprimer ses idées avec respect
- Ni passivité, ni agressivité
- Dire « non » sans détruire la relation

06/04/2026



Module 9 : Leadership financier

Thème 1 : Leadership du DAF


Outils de leadership personnel

Assertivité et communication claire

Techniques concrètes

- Utiliser le « je » plutôt que le « tu »
- Structurer le message : Fait, impact, solution
- Vérifier la compréhension

06/04/2026



Module 9 : Leadership financier

Thème 1 : Leadership du DAF

Outils de leadership personnel

Assertivité et communication claire


Techniques concrètes

- Utiliser le « je » plutôt que le « tu »
- Structurer le message : Fait, impact, solution
- Vérifier la compréhension

Reformuler le message suivant de manière assertive :

« *Vous êtes irresponsables* »

06/04/2026



Module 9 : Leadership financier

Thème 1 : Leadership du DAF

Outils de leadership personnel

Assertivité et communication claire

Techniques concrètes


- Utiliser le « je » plutôt que le « tu »
- Structurer le message : Fait, impact, solution
- Vérifier la compréhension

Reformuler le message suivant de manière assertive :

« Vous êtes irresponsables »

« Je constate que le budget dépasse de 10 %, cela impacte la trésorerie, je propose de revoir les postes X et Y ».

06/04/2026



Module 9 : Leadership financier

Thème 1 : Leadership du DAF

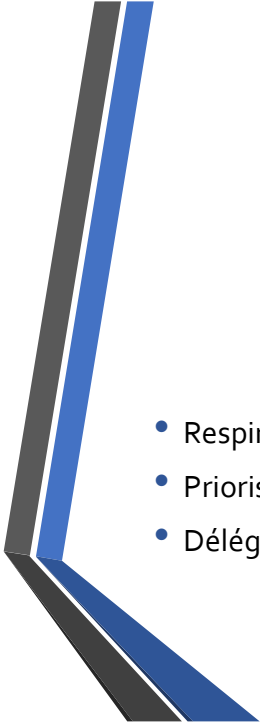
Outils de leadership personnel

Gestion du stress et des conflits

La DAF est un temple de stress

- Identifier les sources de stress
- Prévenir plutôt que subir
- Transformer le conflit en opportunité

06/04/2026



Module 9 : Leadership financier

Thème 1 : Leadership du DAF

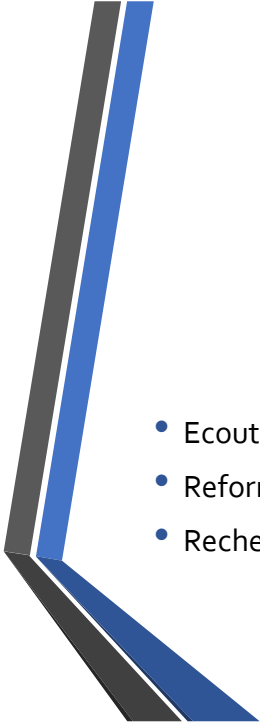
Outils de leadership personnel

Gestion du stress et des conflits

Outils de gestion du stress

- Respiration et ancrage
- Priorisation (Méthode Eisenhower)
- Délégation intelligente

06/04/2026



Module 9 : Leadership financier

Thème 1 : Leadership du DAF


Outils de leadership personnel

Gestion du stress et des conflits

Gestion des conflits

- Ecoute active
- Reformulation
- Recherche de terrain commun

06/04/2026



Module 9 : Leadership financier

Thème 1 : Leadership du DAF

Outils de leadership personnel

Gestion du stress et des conflits

Feedback et coaching d'équipe

- Donner un feedback régulier (DESC : Décrire, exprimer, suggérer, conclure)
- Positif + Constructif
- Coaching = Faire grandir ses collaborateurs

06/04/2026



Module 9 : Leadership financier

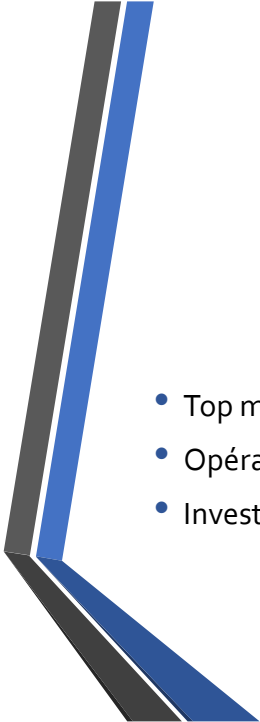
Thème 2 : Communication financière

Enjeux de la communication financière

Pourquoi communiquer la finance ?

- Traduire des données complexes en messages compréhensibles
- Soutenir la prise de décision stratégique
- Renforcer la confiance des parties prenantes (internes et externes)

06/04/2026



Module 9 : Leadership financier

Thème 2 : Communication financière

Adapter son message au public cible

Ajuster son discours financier

- Top management : ROI, cash-flows, risques
- Opérationnels : Indicateurs terrain, impact sur le quotidien
- Investisseurs : Perspectives, rentabilité, création de valeur

06/04/2026



Module 9 : Leadership financier

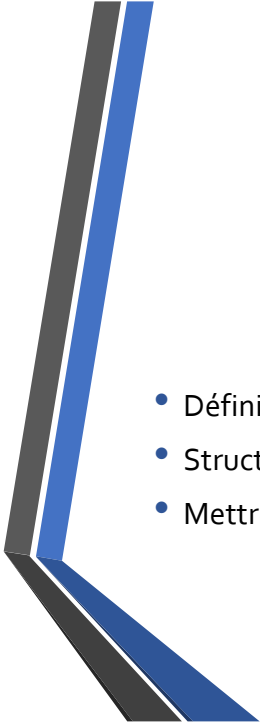
Thème 2 : Communication financière

Supports de communication

Les bons outils pour mieux convaincre

- Tableaux de bord (KPI visuels et synthétiques)
- Rapports financiers illustrés
- Présentations orales percutantes
- Storytelling chiffré

06/04/2026



Module 9 : Leadership financier

Thème 3 : Management d'équipe financière

Organiser et structurer l'équipe

Organisation d'une équipe performante

- Définir les rôles et les responsabilités
- Structurer les processus (reporting, clôtures, prévisions)
- Mettre en place une communication fluide interne/externe

06/04/2026



Module 9 : Leadership financier

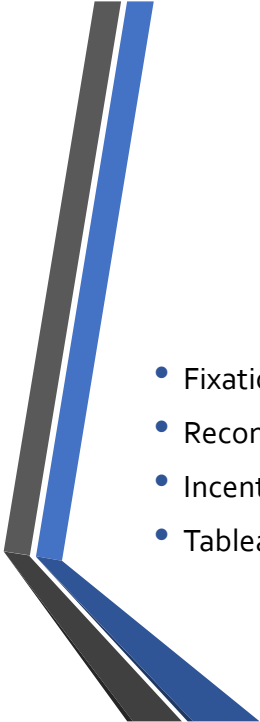
Thème 3 : Management d'équipe financière

Management des compétences

Développer les talents financiers

- Formation continue sur les normes et outils
- Polyvalence : Contrôle, budget, fiscalité, SI
- Détection des hauts potentiels
- Plan de succession et de carrière

06/04/2026



Module 9 : Leadership financier

Thème 3 : Management d'équipe financière

Outils de motivation et de pilotage

Stimuler la performance d'équipe

- Fixation d'objectifs SMART
- Reconnaissance et valorisation des réussites
- Incentives financiers et non financiers
- Tableaux de bord de suivi de performance

06/04/2026



Module 9 : Leadership financier

A retenir

- Le DAF est leader stratégique et manager humain
- Une communication claire renforce la crédibilité et l'influence
- Une équipe performance = Levier majeur de création de valeur

« Le leadership financier, c'est transformer des chiffres en décisions, et des équipes en leviers de croissance »

06/04/2026